

-
-
-
-
-
-
-
-
-

PROJECT MANAGEMENT

Managementul proiectelor

un program creat și susținut de Evolutiv
trainer: Gogu ȘTEFĂNESCU



Managementul de proiect

 **tu câte motive ai să participi?**

1.

.....
Ai fost implicat în diverse proiecte și ai constatat că adesea parcursul proiectat e deviat de diverși factori, de la schimbarea cerințelor la lipsa de implicare a echipei

2.

.....
Vezi adesea în compania ta proiecte făcute "pe genunchi", fără o planificare amănunțită și/sau cu rezultate sub așteptări

3.

.....
Te descurajează lipsa ta de autoritate formală asupra oamenilor din echipa de proiect și vrei să înțelegi cum poți avea performanțe în aceste condiții

4.

.....
Ai condus mai multe proiecte, ai o anume experiență și acum vrei să-ți sistematizezi cunoștințele pentru a crește propria eficiență și performanțele echipei

5.

.....
Ai constatat că situațiile neprevăzute pot pune în pericol întregul proiect și vrei să înveți să le anticipezi și să le gestionezi eficient

6.

.....
Nu ai experiență în a împărți rolurile într-un proiect, a gestiona etapele intermediare și a monitoriza diverșii indicatori care-ți arată când și cum să intervii

7.

.....




argument

Suntem prinși permanent în diverse proiecte, fie ele profesionale sau personale. Pornim cu entuziasm și constatăm uneori, neputincioși cum acesta se pierde pe drum: parcă nimic nu funcționează cum am plănuțit, resursele sunt insuficiente, în cale apar mereu felurite bariere, colegii tratează proiectul ca pe ceva secundar. Ceea ce părea simplu și realizabil arată, tot mai mult, ca o cursă cu obstacole.

Programul Evolutiv vorbește participanților despre menirea managerului de proiect, despre regulile de la temelia acestei meserii și despre constrângerile printre care un manager de proiect trebuie să navigheze către obiectivul său final. Și oferă cursanților, dincolo de lucrurile intangibile, un pachet consistent de instrumente practice gândite să scurteze distanța dintre planul scris pe hârtie și realitate.



despre ce vom vorbi

I.

.....
Managementul de proiect e o meserie cu propriile ei reguli, care se derulează prin definiție în limitele unor constrângeri de timp, bani și resurse umane

II.

.....
Proiectele, indiferent de valoarea investiției, conturează și împlinesc strategia organizației. Câteva modele de bună practică în managementul de proiect

III.

.....
Cum creăm în organizație o cultură a managementului de proiect care va facilita atingerea a obiectivelor. Studii de caz, role-play, simulator on-line



la final, participanții vor ști:

1.

.....
Să înțeleagă ce este și ce nu este un proiect, precum și diferențele-cheie dintre statutul/rolul de manager și cel de manager de proiect

2.

.....
Să pună proiectele în context organizațional, să le înțeleagă mizele și să vadă corelația dintre proiecte și strategia companiei

3.

.....
Să interacționeze cu echipa de proiect, gestionând lipsa de autoritate formală asupra oamenilor

4.

.....
Să-și asume rolul încredințat, găsind singuri soluții, în loc să aștepte ca superiorii să îndepărteze piedicile apărute pe parcurs

5.

.....
Să privească etapa de planificare drept una crucială în bunul mers al proiectului; să folosească metode și instrumente de planificare, precum și tehnici de control

6.

.....
Să anticipeze și să gestioneze riscurile, dimensionându-și înțelept rezervele - fie ele de timp, de resurse umane sau financiare - încă din faza de planificare

7.

.....
Să folosească instrumentele clasice de management al proiectelor: SWOT, Pareto, analiza STEEP, WBS, PBS, CBS, diagrama Gantt, matricea RACI a atribuirii responsabilităților



ce ne propunem

Ne propunem să definim proiectul și rolul managerului său în context organizațional, să-i ajutăm pe participanți să învețe să gestioneze constrângerile inerente ale unui proiect și să-i echipăm cu câteva tehnici esențiale de planificare, monitorizare și intervenție pentru atingerea obiectivelor.

MODULUL 1

Ce este și ce nu este managementul de proiect

» Concepte de bază: definiție, caracteristici, managerul de proiect, factori de succes, grupuri interesate

» Inițierea proiectului: instrumente de cercetare (SWOT, Pareto & diagrama cauză-efect), ciclul de viață, studii de fezabilitate (analiza STEEP-PESTLE, fezabilitate tehnică, fezabilitate financiară), constrângeri (timp, calitate, buget, așteptările participanților), carta proiectului

» Structura activităților: structura de alocare a activităților (WBS),

structura de alocare a produsului (PBS), structura de alocare a costului (CBS), elaborarea documentelor ce definesc activitatea (SOW)

» Managementul riscului: identificare, evaluare, strategii de management, registrul de risc

MODULUL 2

Instrumente de bază

» Planificarea proiectului: estimările proiectului, estimările activităților (timp, cost, durată), metode de estimare, contractare & tipuri de contracte, planificare, priorizare, fazele proiectului, tehnici de planificare



cum vom lucra

(diagrama Gantt, tehnica de rețea), planul managementului de proiect

MODULUL 3

Execuția & echipa

» Execuția: monitorizarea și controlul, monitorizarea și controlul costurilor, calendarul, evenimente de referință, întârzierile și evitarea lor

» Echipa de proiect: resursele, atribuirea responsabilităților (matricea RACI), stabilirea regulilor, managementul timpului

V-ar ajuta să adaptăm acest program la nevoile specifice din compania dvs.? Ne puteți contacta la office@evolutivconsultants.ro.

Gogu Ștefănescu, senior trainer Evolutiv



Gogu Ștefănescu este trainer, coach, consultant. A venit în zona managementului de proiect, care-l preocupă de peste 20 ani, din lumea tehnicienilor: în primii ani după ce și-a dat licența la Facultatea de Automatică a Universității Politehnice București, Gogu a lucrat ca inginer de sistem la Combinatul Petrochimic Borzești, pentru ca mai apoi să conducă departamentul IT&C al Carom Onești, unde a gestionat încă din anii '90 o rețea de 350 computere cu peste 500 de utilizatori. Experiența practică în management a început să și-o completeze cu instrumente teoretice acum 20 de ani, făcând primul curs de inițiere în management în 1992, urmat de traininguri în Olanda și o diplomă în management de proiect Open University Great Britain.

Gogu are o experiență de 15 ani în trainingul managementului de proiect; susține un set complet de programe pe toate componentele

managementului de proiect, de la formarea echipei de proiect până la managementul riscului, de la managementul timpului până la cel al banilor. Contribuțiile sale au un caracter practic nemijlocit, fie din postura de autor de cursuri, articole și lucrări de specialitate, fie ca trainer (peste 6.000 de cursanți), consultant și coach, fie ca speaker la evenimentele de management de proiect ori prin acțiuni de voluntariat și prin activități în cadrul asociațiilor profesionale. Gogu este certificat internațional ca Project Management Professional - PMP® al Institute PMI (SUA) și este membru al Project Management Institute PMI (Romania Chapter) și membru fondator International Institute for Business Analysis (Romania Chapter).

Îl puteți contacta pe Gogu la telefon 0722-355-285 sau pe e-mail, la gheorghe.stefanescu@evolutivconsultants.ro.



CUNOȘTINȚE, EXPERIENȚĂ, PASIUNE: Cu toții am iubit sau detestat discipline școlare multumită - sau din cauza - profesorilor, nu-i așa? Evolutiv știe cât de important e dascălul. Tocmai de aceea și-a croit programele mizând, pe lângă cunoștințe, pe experiența și valorile unor traineri seniori care aduc în training "acel ceva" fără de care învățarea rămâne o sumă de informații.

**Vrei
să înveți
și altceva?**



Alte traininguri Evolutiv pe aceeași temă:

MANAGEMENTUL PROIECTELOR PENTRU TOP MANAGEMENT: Ce rol joacă top managerii în succesul proiectelor și cum pot aceștia monitoriza progresul, controla parametrii și interveni la nevoie

MANAGEMENTUL ECHIBEI DE PROIECT: Despre arta managementului echipei, cea mai solicitantă și mai greu de standardizat dintre responsabilitățile unui manager de proiect

MANAGEMENTUL RISCULUI ÎN PROIECTE: Lipsa unui management al riscului e a patra cauză de eșec a proiectelor, spun statisticile. Anticipându-le cu grijă, ne creștem semnificativ șansele de succes.

MANAGEMENTUL FINANCIAR ÎN PROIECTE: Fără un "fir financiar" atent urmărit, orice proiect poate deveni o întreprindere frumoasă, dar mult prea costisitoare. Știți să țineți acest fir bine în mâini?

MICROSOFT PROJECT PENTRU GESTIONAREA PROIECTELOR: Un instrument excelent pentru planificarea, evidențierea progresului și monitorizarea, în timp real, a resurselor și bugetelor alocate

Dacă sunteți interesați să aflați informații suplimentare despre programele Evolutiv, ne puteți scrie la adresa office@evolutivconsultants.ro



ORGANIZAȚIA CARE ÎNVAȚĂ: Noi, oamenii Evolutiv, credem în viitorul organizațiilor care învață continuu. Ne-am antrenat timp de 15 ani alături de zeci de companii, însoțindu-le într-o autodepășire, fiindu-le aproape și în epoci de creștere, dar și în vremuri tulburi, de nevoie, când doar voința lor de a merge mai departe a făcut diferența. Pe noi vă puteți baza.